

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
OM: 202029

Iktatószám:76/2019

Óvodavezetői beszámoló 2018/2019nevelési év

TARTALOMJEGYZÉK

Alapító okirat szerinti feladatellátás.....	2
1. Feladat-ellátást jellemző adatok, férőhely kihasználtság	2
2. Intézményszervezet, vezetési szerkezet, álláshely összetétel	5
3. A vezetői feladatmegosztás értékelése.....	7
4. Szakmai munkaközösségek működése, feladatellátás értékelése	8
5. Tanköteles gyermekek ellátása	8
6. Gyermekbalesetek megelőzésére tett intézkedések értékelése, gyermekbalesetek száma .	9
7. Az óvodai ünnepek , nevelés nélküli munkanapok, nyílt nap, óvodai szünetek értékelése	9
8. A belső ellenőrzés megvalósításának értékelése.....	11
10. A szakmai fejlesztési feladatok megvalósítása, értékelése	14
11. Továbbképzések értékelése (külső, belső). Belső tudásmegosztás	16
12. A szülővel, szülői szervezettel való kapcsolattartás értékelése.....	16
13. Külső-belső információáramlás, IKT kompetencia értékelése.....	17
14. A vezetői döntés előkészítés értékelése	19
15. A belső önértékelési rendszer értékelése.....	20
16. Az óvoda-iskola átmenet támogatásának terve	21
17. Külső kapcsolatok	21
18. Tárgyi eszközfejlesztés (Eszköz és felszerelésjegyzéknek való megfelelés).....	25
19. Gyermekvédelmi feladatok ellátásának értékelése.....	25
20. Gyermeki fejlődés nyomon követése	27
21. PR, marketing feladatok ellátása (intézménymenedzselés, képviselő)	27
22. Óvodai hittan	28
23. Az egészséges életmódra neveléssel kapcsolatos programok, tevékenység	28
24. A környezettudatos magatartásra neveléssel kapcsolatos programok, tevékenység	29
25. Nemzetiségi neveléssel kapcsolatos programok, tevékenységek.....	30
26. A gyermekek rendszeres egészségügyi vizsgálatának megszervezése	31
27. Intézményi motivációs rendszer működtetésének értékelése.....	31
28. Intézményi dokumentum felülvizsgálat értékelése	32
29. A nyári időszak pedagógiai tevékenységének értékelése, programok	32
Az 5 éves vezetői stratégia megvalósításának időszakos értékelése.....	34
Nevelési, tanulási, fejlesztési folyamat stratégiai vezetése és operatív irányítása:	34

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
OM: 202029

Alapító okirat szerinti feladatellátás

adat	Alapító okirat szerint ellátott feladat							
	<i>óvodai nevelésben résztvevő összes fő</i>	<i>ebből a többi gyermekkel együtt nevelhető sajátos nevelési igényű gyermekek óvodai nevelése fő</i>	<i>ebből nemzetiséghez tartozók óvodai nevelése fő</i>	<i>Alapító okirat szerinti maximálisan felvehető gyermeklétszám</i>	<i>Férőhely kihasználtság %</i>	<i>napi nyitva tartás tól-ig</i>	<i>napi nyitva tartási óra</i>	<i>Óvodai csoportok száma</i>
Székhely: 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán u. 139.	117	0	1	140		6.30- 17	10.5	4

1. Feladat-ellátást jellemző adatok, férőhely kihasználtság

Óvodásgyermekek létszám mutatói					
A feladat ellátási hely megnevezése	Balatonszabadi Kincskereső ÁMK 8651 BALATONSZABADI Vak Bottyán 139.				
Felvehető maximális gyermeklétszám	140 fő				
Óvodai csoportok száma	4				
	01.szept	01.okt	31. dec	31. máj	31.aug
Óvodás gyermekek létszáma	93	101	105	117	117
Tényleges gyermeklétszám alapján meghatározott csoport átlagléttség fő/csoport					
SNI-vel felszorzott létszám	-	-	-	-	-

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
OM: 202029

sni-vel felszorzott gyermeklétszámmal számított csoport átlagléttség: fő/csoport	-	-	-	-	-
Étkező gyermekek létszáma	93	101	105	117	117
Félnapos óvodás	-	-	-	-	-
Veszélyeztetett gy. létszáma	-	-	-	-	-
Hátrányos helyzetű gy. Létszáma:	0	0	0	0	0
Ebből halmozottan hátrányos helyzetű	1	1	1	1	1
A nemzetiséghez tartozók létszáma	1	1	1	1	1

adat	Nem magyar állampolgárságú gy létszáma	Nemek aránya		A gyermekek korösszetétele				
		fiúk	lányok	3 éves	4 éves	5 éves	6 éves	7 éves
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.	-	-	-	-	-	-	-	-
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 94.	1	0	1		-	1	-	-

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
OM: 202029

adat	Székhely, telephely címe.	a csoport típusa (azonos életkorú, vegyes)	szept 1 létszám	október 1 létszám	május 31	augusztus 31	SNI fő	Nemzeti ségi fő
Csiga csoport	Balatonszabadi Kincskereső ÁMK 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139	vegyes	30	30	31	31	0	0
Napocska csoport	Balatonszabadi Kincskereső ÁMK 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139	vegyes	24	24	24	24	0	0
Szivecske csoport	Balatonszabadi Kincskereső ÁMK 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139	vegyes	28	29	31	31	0	0
Katica csoport	Balatonszabadi Kincskereső ÁMK 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 94.	vegyes	29	28	31	31	0	1

adat	A.2018/2019. nevelési évre beiratkozott gyermekek létszáma	A.2018/2019. nevelési évre elutasított gyermekek létszáma	A.2018/2019. nevelési évre felvételt nyert gyermekek létszáma	Nemek aránya		A gyermekek korösszetétele					
				fiúk	lányok	2,5 éves	3 éves	4 éves	5 éves	6 éves	7 éves
	31	0	31	17	14	0	30	1	0	0	0

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
 OM: 202029

2. Intézményszervezet, vezetési szerkezet, álláshely összetétel

Adat	Engedélyezett álláshelyek száma		Óvodai csoportban foglalkoztatott óvodapedagógusok létszáma	Óvodai csoportban foglalkoztatott felsőfokú végzettségű óvodapedagógusok létszáma		Engedélyezett álláshelyek száma
	pedagógus	pedagógiai munkát közvetlenül segítő		Nő	Férfi	
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.	9	6	8	8	-	8

adat	Óvodavezetés (név szerint)			
	Óvodavezető	Óvodavezető helyettes	Tagóvoda-vezető	Tagóvoda-vezető helyettes
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.	Pintér Anett	Horváth Krisztina	-	-

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
OM: 202029

Adat	nevelőmunkát közvetlenül segítő		óvodapszichológus	óvodaitkár	informatikus	udvaros	konyhas
	dajka	pedagógiai asszisztens					
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.	4 fő	1 fő	-	1 fő	-	-	7 fő

Adat	Vezetői szakviszsgával rendelkező óvodapedagógusok létszáma	Szakviszsgával rendelkezők létszáma pl Tanító végzettséggel rendelkezők létszáma	Fejlesztő pedagógusi végzettséggel rendelkezők létszáma	PED I sorolt pedagógusok létszáma	PED II sorolt pedagógusok létszáma	Gyakorlók létszáma	Mentorok létszáma
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.	1 fő	2 fő		-	5 fő	3 fő	1 fő	1 fő

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
OM: 202029

7

adat	Minősítő vizsga			
	Érintettek neve	A vizsga időpontja	A vizsga eredménye	Elért fokozat
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.				

adat	Minősítő eljárás			
	Érintettek neve	Az eljárás időpontja	Eredménye	Elért fokozat
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.	Szobonya Attiláné	2015.09.29.	megfelelt	PED II.
	Pintér Anett	2015.11.17.	megfelelt	PED II.
	Csikósné Vonnák Zsuzsanna	2017.04.04.	megfelelt	PED II.

3. A vezetői feladatmegosztás értékelése

adat	Óvodavezetés által ellátott feladatok, feladatmegosztás az SZMSZ és az éves munkaterv szerint Intézményvezető heti tanóráinak száma (óvodapedagógus esetén óvodai foglalkozásainak száma) Az intézményvezető-helyettes, tagintézmény-vezető, intézményegység-vezető, tagintézményvezető-helyettes, intézményegységvezető-helyettes heti tanóráinak száma (óvodapedagógus esetén óvodai foglalkozásainak száma)			
	Óvodavezető	Óvodavezető helyettes	Tagóvoda-vezető	Tagóvoda-vezető helyettes
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.	10	24	-	-

4. Szakmai munkaközösségek működése, feladatellátás értékelése

adat	Szakmai munkaközösség működés					
	Megnevezése	Létszáma	munkaközösségi foglalkozások száma	bemutató foglalkozások száma	hospitálás on résztvevők száma	Intézményen kívüli résztvevők létszáma
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.	-					

5. Tanköteles gyermekek ellátása

Adat	08.31-ig a 6. életévét betöltők létszáma fő	az óvodai szakvélemény alapján a gyermek elérte az iskolába lépéshez szükséges fejlettséget,	hatodik életévét augusztus 31-ig betöltő gyermek óvodai nevelésben való további részvétele javasolt	a hetedik életévét betöltött gyermek részesülhet további óvodai nevelésben.	DIFER mérésben résztvevők létszáma	DIFER mérés alapján elérte az iskolába lépéshez szükséges feltételt
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139	39fő	30	9	0	39	30

[w71] megjegyzést írt:

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
 OM: 202029

6. Gyermekbalesetek megelőzésére tett intézkedések értékelése, gyermekbalesetek száma

Adat	A nyolc napon túl gyógyuló sérüléssel járó gyermekbalesetek száma	a fenntartó értesítése megtörtént	Súlyos gyermekbaleset száma	gyermek balesetet követően meg tett szükséges intézkedés.	szülői szervezet, közösség képviselője részvételét a tanuló- és gyermekbaleset kivizsgálásában lehetővé tette az óvoda	a fenntartó értesítése megtörtént
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.	-	-	-	-	-	-

7. Az óvodai ünnepek , nevelés nélküli munkanapok, nyílt nap, óvodai szünetek értékelése

	IDŐPONT			A PROGRAM MEGNEVEZÉSE	CÉLCSOPORT
	HÓ	NAP	KEZDÉSI IDŐ		
1.	augusztus	31.	8-16	Alkalmazotti értekezlet	alkalmazottak
2.	szeptember	20.	17.30 óra	szülői értekezletek	szülők
3.	szeptember	28	17	Szt. Mihály napi rendezvény az óvodában	óvoda közössége
4.	október	4.	8-17	Állatkerti kirándulás	nagycsoportosok

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
OM: 202029

5.	október	12	8-10	Külső világ tevékeny megismerése bemutató csoportfoglalkozás	óvodapedagógusok, munkaközösségi tagok
6.	október	13.	8-16	Nevelőtestületi értekezlet, nevelés nélküli munkanap	nevelőtestület
7.	október	29-nov. 04.		Őszi szünet	Óvoda
8.	november	2		Nevelőtestületi értekezlet, nevelés nélküli munkanap	Óvoda
9.	november	9.	17	Szt. Márton napi ünnepség	Óvoda
10.	november	10.		Nevelés nélküli munkanap	alkalmazottak
11.	november		8-11.40	Nyílt nap az óvónőknek az első osztályban	délutáni óvónők
12.	november			Egészségnevelési hét	Óvoda
13.	november			Idősek napja	alkalmazotti közösség
14.	december	1.	8-16	Nevelés nélküli munkanap	alkalmazottak
15.	december	6.		Mikulás	Óvoda
16.	december			Falu karácsony	nagycsoportosok
17.	december	13.		Lucázás-néphagyomány	nagycsoportosok
18.	december	15.	8-16	Nevelés nélküli munkanap	alkalmazottak
19.	december	20	17	Szülők karácsonya	Óvónők
20.	december	22-2017. jan. 02.		Téli szünet	Óvoda
21.	január			látogatás a téli Balatonnál	Óvoda
22.	február			farsang, kiske	Óvoda
23.	március	14.		Március 15. Nemzeti ünnep	Óvoda

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
 OM: 202029

24	március	15.		Március 15. Nemzeti ünnep a Kossuth-körben	nagycsoportosok
25	március	.		Iskola bemutató nap	leendő elsősök, szülei
26	március	22.		A Víz Világnapja	Óvoda
27	március			Tavaszi egészségnevelési hét	Óvoda
28	április	17		Nevelés nélküli munkanap	
26	április	18-23		Tavaszi szünet	Óvoda
27	április	22.		A Föld napja	Óvoda
28	május	6-10		Anyák napja	Óvoda
29	május	6-7		Óvodai beiratkozás, nyílt nap	
30	május			1.osztályos tanítók látogatása a nagycsoportosoknál	nagycsoportosok
31	május	10		Madarak-fák napja, kirándulások	Óvoda
32	május	31		Gyermeknap	Óvoda
33	június	2		Nemzeti összetartozás napja	Óvoda
34	június	8.		Óvodai búcsúzó	Óvoda

8. A belső ellenőrzés megvalósításának értékelése

Ssz	Az ellenőrzés dátuma 2018/2019...		Az ellenőrzés, típusa és tartalma	Kit ellenőriz?	Felelős (ki ellenőriz?) Szakmai munkaközösség is ellenőrizhet!
	hó	nap			
1.		negyedéven te	csoportnapló, felvételi mulasztási napló	óvodapedagógus	óvodavezető

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
OM: 202029

2.		folya matoes an	óvodaköteles gyerekek nyomon követése	óvodapedagógus	óvodavezető
3.		hetent e	gyermekbalesetek megelőzésére tett intézkedések	Játszótéri eszközök felügyeletére felállított bizottság	óvodavezető
4.		folya matoes an	gyermekvédelmi tevékenység	Gyermekvédelmi felelős	óvodavezető
5.		féléve nte	SNI, BTMN gyerek ellátása	szívecske, csiga csoport	óvodavezető
6.		szülői értekezletek után, illetve folyamatosan, faliújságon keresztül	szülőkkel való kapcsolattartás	csoportonként	óvodavezető
7.		havonta	szakmai munka ellenőrzése, gyakornok mentorálása	óvodavezető-helyettes	Óvodavezető, óvodavezető-helyettes
8.		féléve nte	Nevelő-oktató munka színvonala		óvodavezető, BECS tagjai, munkaközösség vezető
		október, április	Mozgás	Katica csoport, napocska csoport	óvodavezető, BECS tagjai, munkaközösség vezető
		november, április	Mozgás	Szívecske csoport Csiga csoport	óvodavezető, BECS tagjai, munkaközösség vezető

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
OM: 202029

		félévente	Gyermekek fejlődésének nyomon követése, dokumentációja	csoportonként	óvodavezető
9.		Évente, illetve szűrő próbaszerűen	Munkaidő betartása	Teljes dolgozói kör	óvodavezető, óvodavezető-helyettes
10.		félévente	Technikai dolgozók munkavégzése	dajkák	óvodavezető
11.		folyamatosan	Munkavédelmi előírások	Teljes dolgozói kör	óvodavezető, munkavédelmi felelős
12.		félévente	Tűzvédelmi előírások	Teljes dolgozói kör	óvodavezető munkavédelmi felelős
13.		havonta	Takarékos gazdálkodás		Óvodavezető, igazgató tanács
14.		évente	Költségvetés tervezése		Óvodavezető, igazgató tanács
15.		negyedévente	Eszköz –és anyagbeszerzések		óvodavezető, igazgató tanács
16.		Évente-decemberben	Leltározás	Leltározási bizottság	Óvodavezető, óvodavezető helyettes
17.		Évente, október	Nyilvántartások, szabályzatok		Óvodavezető, óvodavezető helyettes
18.		folyamatosan	Karbantartás		Óvodavezető, munkavédelmi felelős
20.		havonta	Helyettesítés, túlóra elszámolása	óvodaitkár	óvodavezető-helyettes
21.		félévente	Szabadság	óvodaitkár	óvodavezető-helyettes

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
OM: 202029

22.	havonta	Térítési díj szedése, célzott normatívák felhasználása, költségvetés felhasználása	élelmezésvezető	óvodavezető
23.	félévente	étkeztetés	élelmezésvezető	óvodavezető
24.	szűrő próba szerűen	Élelmezési norma betartása	élelmezésvezető	óvodavezető
25.	szűrő próba szerűen	Élelmezési anyagok beszerzése, nyilvántartása	élelmezésvezető	óvodavezető
26.	szűrő próba szerűen	Ételek mennyisége, minősége	élelmezésvezető	óvodavezető
27.	félévente	Statisztikák, kimutatások készítése	óvodatitkár	óvodavezető
28.	szűrő próba szerűen	Gyermekek, dolgozók anyagainak rendben tartása, naprakésztsége	óvodatitkár	óvodavezető

10. A szakmai fejlesztési feladatok megvalósítása, értékelése

Ssz	TERÜLET	Szakmai fejlesztés tartalma, értékelése
	Balatonszabadi Kincskereső ÁMK 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.	
1	Egészséges életmódra nevelés	A kisgyermek gondozása, testi szükségleteinek, mozgásigényeinek kielégítése. Helyes életritmus, testápolás, étkezés, öltözködés szokásainak kialakítása. Egészségvédelem (egészségnevelési hét, sportnap, stb) Megfelelő szakember bevonásával, speciális, egyéni prevenciós, korrekciós testi, lelki nevelési feladatok ellátása.

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
OM: 202029

2	Érzelmi nevelés, szocializáció	Személyes bánásmód alkalmazása, biztosságot adó légkör kialakítása, személyes –és társas kapcsolatok erősítése, közös szokás-szabályrendszer kialakítása, pozitív attitűd és mintaadó szerep, illemszabályok, kulturált viselkedés gyakorlása, közös élményeken alapuló tevékenységek gyakorlása a célunk a megfelelő érzelmi biztonság kialakításához.
3	Értelmi fejlesztés, differenciálás	A nevelési feladatok, tevékenységek, fejlesztések egyéni és korcsoport szerint differenciálása valósul meg
4	Fejlesztő pedagógia	DIFER mérés, egyéni fejlesztési tervek BTM gyerekeknek, logopédiai, nyelv-és beszédfejlesztő foglalkozások hetente, fejlesztő foglalkozások hetente, gyógytestnevelés hetente.
5	Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása	-
6	Játék, udvari játék tevékenységek	Folyamatosan megújuló játékkészlet. Udvari játéktevékenység bővítése közlekedési eszközök, trambulín, párapu vásárlásával.
7	Művészeti nevelés	Bábelőadások, színházlátogatások
8	Mozgás	Így tedd rá népi játékok mozgáselemeinek beépítése a mindennapi gyakorlatba.
9	Környezettudatosság, környezetvédelem	Víz Világnapja, Föld-napja megünneplése. Madarak-fák napi kirándulás. Őszi levélszűrés, tavaszi virágosítás. Állatvédelem: madáretetés, halak gondozása
10	Munka jellegű tevékenységek	Őszi levélszűrés, virágültetés gyakorlása. Gondoskodás az állatokról. Naposi munka, rakodás.
11	Cselekvő-felfedező tanulásszervezés	Játékos tanulás, cselekvő aktivitás, közvetlen tapasztalatszerzés
12	Anyanyelvi nevelés, kommunikáció	bábelőadások, színházlátogatások, mese, vers, dramatizálás
13	Tehetség gondozás	Így tedd rá !-énekes, zenés népi játékok, játékos táncmozdulatok
14	Közösségi nevelés	Ünnepek, néphagyományok ápolása
15	IKT alkalmazása	Aszalógép, diavetítő, projektor, laptop
16	Nemzetiségi nevelés	A nemzetiség kultúrájának és nyelvének ápolása mesével, énekkel.

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
OM: 202029

17	BTM-es gyermekek	Egyéni fejlesztési tervek készítése
----	------------------	-------------------------------------

11. Továbbképzések értékelése (külső, belső). Belső tudásmegosztás

adat	Szakmai továbbképzések					
	Akkreditált továbbképzés és megnevezése	részvevők létszáma	nem akkreditált továbbképzés megnevezése	részvevők létszáma	nevelőmunkát közvetlenül segítő továbbképzése	részvevők létszáma
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.	Pedagógus Expo	8 fő			pedasszistens, dajka konferencia	5 fő

12. A szülőkkal, szülői szervezettel való kapcsolattartás értékelése

adat	Dátum			Megnevezése	Tartalma
	hó	nap	idő		
	09	20	17.00	Szülői értekezlet	A nevelési év időszerűségei, igényfelmérések, házirend, szokás-szabályrendszer ismertetése az óvodában
	09	28	16.30	Szt. Mihály napi rendezvény	Közös program a szülőkkal. Szüreti népi játékok a nagycsoportosok előadásában az óvoda udvarán.
	09	24	17.00	SZKV ülés	SZKV alakuló ülés
	11	07	17.00	SZKV ülés	Őszi papírgyűjtés kiértékelése, Mikulás csomagok, Karácsonyi ajándékok véglegesítése, Valentinnapi bál megbeszélése
	11	12	17.00	Szt. Márton napi rendezvény	Közös program a szülőkkal. Lámpás készítés, felvonulás, vendéglátás
	12	20	17.00	ünnepély	Szülők karácsonya. Óvodapedagógusok ünnepi műsora a szülőknek, közös készülődés a csoportokban a karácsonyi ünnepélyre

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
OM: 202029

	01	08	17.00	SZKV ülés	báli feladatok kiosztása
	01	31	17.00	Szülői értekezletek	A nevelési év értékelése, aktualitások
	02	05	16.00	Báli előkészületek	Közös készülődés az Alapítványi bála
	02	09	21.00	Bál	Részvétel az Alapítványi bálon
	02	14	7-9.00	Farsang	Farsangi előkészületek a csoportokban.
	03	12	17	SZKV ülés	Bál elszámolása, további programok egyeztetése
	03.	15.	18.00	Márc.15-ei ünnepély	Nagycsoportosok részvétele a Márc.15-ei ünnepélyen a Kossuth-körben
	04	24	17	SZKV ülés	Gyermeknap megbeszélés
	05.	6-7	8-16	Nyílt nap	Nyílt nap a leendő óvodásoknak, óvodai beiratkozás
	05	07,8,9	15.30	Ünnepély	Anyák napi ünnepélyek a csoportokban
	06.	01	10-18.00	Gyermeknap	Falu gyermeknapon való részvétel
	06.	05	17.00	Pedagógusnap	Részvétel a pedagógusnapi ünnepélyen
	06.	07	16	Búcsúzó	Részvétel a nagycsoportosok búcsúzó ünnepélyén, köszönetnyilvánítás
	08	01	17.00	Szülői értekezlet	Tájékoztatás az új óvodások szüleinek az óvodáztatásról

13. Külső-belső információáramlás, IKT kompetencia értékelése

adat	Dátum			Megnevezése	Tartalma	Érintettek köre
	h ó	na p	időpon t			
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK Aranyalma Óvodája Balatonszabadi Vak Bottyán 139.						
				Heti rendszeres megbeszélések a nevelőtestülettel (adott héten, a de.-ős műszakkal)	aktualitások, tervezés, szervezés	nevelőtestület

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
 OM: 202029

18

			Kéthetente megbeszélések a technikai dolgozókkal	aktualitások, tervezés, szervezés	Technikai dolgozók
			Tájékoztató körlevélben	aktualitások	Alkalmazotti közösség
			Időszakos értekezletek	Munkaterv szerint	Alkalmazotti közösség
			Igazgató-tanácsi ülések	Igazgató Tanács munkaterv szerint	Igazgató-tanács tagjai
			Honlap	Dokumentumok, aktuális információk, fényképek	szülők
			Zárt facebook-csoport	Dokumentumok, aktuális információk, fényképek	szülők
			Szülői értekezletek félévente	Időszakos beszámolók az óvodai neveléssel, óvodai élet szervezésével, aktualitásokkal kapcsolatban	Pedagógusok-szülők
			SZKV-értekezletek	SZKV munkaterv szerint	SZKV összekötő, SZKV –s szülők
			Folyamatos kapcsolattartás a családsegítő hálózattal		Családsegítő hálózat munkatársa, gyermekvédelmi felelős-óvodavezető
			Iskolával havi programok egyeztetése		Iskola igazgató-helyettes, óvodavezető
			Házirend		szülők
			Szakirodalomhoz, folyóiratokhoz,		nevelőtestület

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
 OM: 202029

				zenei anyagokhoz való hozzáférés		
				Pedagógiai Program, SZMSZ-intézményi alapidokumentumok		Nevelőtestület, alkalmazotti kör, szülők

19

14. A vezetői döntés előkészítés értékelése

adat	Dátum		Megnevezése		Tartalom	Érintettek köre
	hó	na p	idő			
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK Aranyalma Óvodája Balatonszabadi Vak Bottyán 139.						
				Előterjesztés képviselő testületnek	Maximális csoportlétszám átlépése, 2017/2018 évi beszámoló elfogadtatása 2018/2019évi munkaterv elfogadtatása	Óvoda
	09, 05			Igényfelmérés	Mérések, igényfelmérés, összesítés, értékelés	szülők, óvodapedagógusok
	09			Megbízási és felelősi rendszer	A rendszer megszervezése, feladatok arányos elosztása	óvodapedagógusok
	folyamatos			Ünnepek	Ünnepek tervezése, szervezése	Munkaközösségi tagok, szülők

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
OM: 202029

	11	28	10. 30	Igazgatótan ács ülés	Bérmaradvány elosztása, leltár, karácsonyi programok	Igazgatótanács tagjai
	04	25	10. 30	Igazgatótan ács ülés	Aktualitások, Véleményezés az ÁMK intézményi struktúrájának kiv álással történő átszervezéséhez,	Igazgatótanács tagjai
	08.	15.	10. 30	Igazgatótan ács ülés	Új nevelési év előkészítése, aktualitások	Igazgatótanács tagjai

15. A belső önértékelési rendszer értékelése

adat	Dátum			Megnevezése	Tartalom	Az érintettek köre	Felelős
	hó	nap	idő				
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK Aranyalma Óvodája Balatonszabadi Vak Bottyán 139.	09,05			adott nevelési évben érdekeltek körének meghatározása	szülői igényfelmérés, kimenetmérés a nagycsoportosoknál	szülők, óvónők	BECS vezetője
				szükséges iratminták, értékelő lapok előkészítése		szülők	BECS vezetője
				igényfelmérések kiosztása	kitöltött igényfelmérő kérdőívek	szülők	BECS vezetője
				a partneri igényfelmérés lebonyolítása		szülők	BECS vezetője
				kérdőívek számítógépes összesítése		szülők	BECS vezetője
				az értékeltek tájékoztatása	a kiértékelés faliújságon, honlapon való megjelentetése	szülők	BECS vezetője

16. Az óvoda-iskola átmenet támogatásának terve

adat	Dátum			Megnevezés	Tartalma	Helye	Felelős
	h ó	na p	időpon t				
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK Aranyalma Óvodája Balatonszabadi Vak Bottyán 139.				nyílt nap	nyílt nap óvónőknek az első osztályban	Balatonszabadi Kincskereső Általános Iskola	óvodavezető
				Iskola bemutató nap	iskola bemutató nap leendő elsősöknek és szüleiknek	Balatonszabadi Kincskereső Általános Iskola	óvodavezető

17. Külső kapcsolatok

adat	Dátum			Megnevezése	Tartalma	Felelős
	h ó	na p	időpon t			
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK Aranyalma Óvodája Balatonszabadi Vak Bottyán 139.			folyamatosan	Fenntartó és az óvoda kapcsolata	az intézmény optimális működéséhez, a fenntartói elvárásoknak való megfelelés, illetve az intézmény érdekeinek képviselete. Az intézmény és a fenntartó kapcsolata folyamatos, mely kiterjed <ul style="list-style-type: none"> • az intézmény működésével, működtetésével 	óvodavezető, óvodavezető-helyettes

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
 OM: 202029

				összefüggő feladatok ellátására <ul style="list-style-type: none"> • az intézmény alapdokumentumainak előterjesztésére, ha erre szükség van • az intézmény pénzügyi-gazdálkodási tevékenységére • az intézménygazdálkodási, törvényességi ellenőrzésére • az intézmény szakmai munkájának eredményességére, a szakmai munka értékelésére, • a program alapján végzett értékelések nyilvánosságra hozására 	
			Kincskereső Általános Iskola és az óvoda kapcsolata	a gyermekek iskolai beilleszkedésének segítése az óvoda-iskola átmenet megkönnyítése.	az óvoda vezetője és az adott nevelési évre megbízott óvodapedagógus
			Az óvoda védőnőjével, gyermekfogászattal való kapcsolata	a gyermekek egészségügyi ellátását és az egyéb iskola-egészségügyi feladatokat végző szervezet, az óvodavezetővel egyeztetett rend szerint, együttműködve végzi a preventív munkát. A védőnő feladatkörébe tartozó feladatokat egyeztesse. Segíti az óvoda pedagógiai programját képező testi, lelki, mentális egészség fejlesztése, a magatartási függőség, a	az óvoda vezetője

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
OM: 202029

23

				szenvedélybetegség kialakulásához vezető szerek fogyasztásának és a gyermeket, veszélyeztető bántalmazásnak a megelőzését. Az intézmény teljes körű egészségfejlesztéssel kapcsolatos feladatait koordinált, nyomon követhető és mérhető, értékelhető módon kell megtervezni a helyi pedagógiai program részét képező egészségfejlesztési program keretében	
			Tanulási Képességet Vizsgáló Szakértői és Rehabilitációs Bizottsággal, és a Nevelési Tanácsadóval	a gyermekek speciális vizsgálata, egyéni fejlesztése, a beiskolázás segítése, valamint tanácsadás nevelési kérdésekben.	az óvoda vezetője, és az adott nevelési évre a munkatervben megbízott óvodapedagógus.
			Pedagógiai szakmai szolgáltatókkal való kapcsolattartás	Az óvodavezető kapcsolatot tart a pedagógiai szakmai szolgáltatások ellátására létrehozott intézményekkel.	Óvodavezető
			Az óvoda kapcsolata a Gyermekjóléti Szolgálattal, Családsegítő Szolgálattal, Gyámügyi Hivatallal	a gyermekek veszélyeztetettségének megelőzése és megszüntetése, esélyegyenlőség biztosítása, prevenció.	óvodavezető, illetve egyeztetést követően a gyermekvédelmi felelős
			Egyházak és óvoda kapcsolata	A hitoktatás megszervezésének elősegítése a gyermekek számára, helybiztosítás	Az egyházak képviselőivel az

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
OM: 202029

					óvodavezető tartja a kapcsolatot
				Az ANTSZ és az óvoda kapcsolata	Alkalomszerű, látogatásokra és ellenőrzésekre terjed ki. Óvodavezető
				Gyermek programokat ajánló kulturális intézményekkel, szolgáltatókkal	színvonalas gyermek műsorok, előadások szervezése, lebonyolítása az óvodavezetője, és az adott nevelési évre megbízott óvodapedagógus
				Alapítvány kuratóriuma	Az alapítvány munkájáról folyamatosan tájékoztatja a nevelőtestületet és a szülői szervezetet. az Alapítvány elnöke
				Az intézményt támogató szervezetekkel való kapcsolattartás	Az intézményt támogató szervezetekkel való kapcsolattartás kiemelt szempontjai, hogy a támogató megfelelő tájékoztatást kapjon az intézmény <ul style="list-style-type: none"> • anyagi helyzetéről • a támogatással megvalósítandó elképzeléséről és annak előnyeiről • Az intézmény a kapott támogatásról és annak felhasználásáról olyan nyilvántartást vezessen, hogy abból megállapítható legyen a támogatás felhasználásának módja, célszerűsége, valamint a támogató ilyen irányú információ igénye kielégíthető legyen. Óvodavezető

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
OM: 202029

					Az intézményvezető feladata, hogy az óvoda számára minél több támogatót szerezzen, s azokat megtartsa.	
--	--	--	--	--	--	--

18. Tárgyi eszközfejlesztés (Eszköz és felszerelésjegyzéknek való megfelelés)

adat	TERÜLET	Fejlesztés
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK 8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.	CSOPORTSZOBÁK	játékkészlet bővítése, könyvek
	UDVAR	játékeszközök javítása, udvari játszóeszközök
	KONYHA	
	JÁTÉKOK	Eszközkészlet folyamatos bővítése, újjítása. Karácsonyra, gyermeknapra vásároltunk játékokat.
	Egyéb	Mosógép vásárlása

19. Gyermekvédelmi feladatok ellátásának értékelése

adat	Dátum		FELADAT	TARTALOM	Felelős
	hó	nap			
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK Aranyalma Óvodája Balatonszabadi Vak Bottyán 139.	09	30	A nevelési év elején megtervezi a gyermekvédelmi munkaprogramot	feladatok, tevékenységre bontása	Gyermekvédelmi felelős
	09	30	HH, SNI- s gyerekek felmérése, nyilvántartása	év eleji felmérések elkészítése egyéni és összesítő lapokon. Konzultáció a csoport óvónőivel. A 3 vagy több gyerekes családokról, a hátrányos helyzetű,	Gyermekvédelmi felelős

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
OM: 202029

			halmozottan hátrányos helyzetű családokról, sajátos nevelési igényű gyerekekről Összesítő készítése		
	havonta	Konzultáció az óvodavezetővel, csoportok óvónőivel	megbeszélések, írásos dokumentáció	Gyermekvédelmi felelős	
	09.30.	A hátrányosság és a sajátos nevelési igény okainak feltárása.	Az érintett gyermekek fejlődésének folyamatos figyelemmel kísérése	Gyermekvédelmi felelős	
	havonta	Gyermekek távollétének nyomon követése	A hiányzások, az igazolatlan távolétek nyomon követése/ a 3-7. életévüket betöltött gyerekek esetében/	Gyermekvédelmi felelős	
	szükség esetén azonnal	Segítséget kérő, rászoruló családok segítése.	A segítséget kérő, illetve a rászoruló családok részére lehetőség szerint helybeni intézkedés, vagy a kérés továbbítása az illetékes hatóságokhoz.	Gyermekvédelmi felelős	
	05	31	Beszámoló készítése	beszámoló készítése a feladatokról, a teljesülésről	Gyermekvédelmi felelős
		Együttműködés a családsegítő szolgálattal	Jelzések leadása, egyeztetések, megbeszélések, útmutatások kérése a problémás gyerekek ügyében	Gyermekvédelmi felelős	

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
OM: 202029

20. Gyermeki fejlődés nyomon követése

adat	Dátum		FELADAT	TARTALOM	Felelős
	hó	nap			
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK Aranyalma Óvodája	09	31	Folyamatos beszoktatás nyomon követése a csoportokban	Csoportlátogatások, csoportnaplók nyomon követése	Óvodavezető
	09		Gyermekek felmérése	DIFER mérés	Csikósné Vonnák Zsuzsanna
	folyamatosan		BTM –es gyerekek fejlesztése	Egyéni fejlesztési tervek készítése	
	01	31	Gyermekek értékelése	Fejlődési naplók kitöltése	Óvónők
	05		Gyermekek felmérése	DIFER mérés	Csikósné Vonnák Zsuzsanna
	10,04		Gyermekek felmérése	Szociometria	Óvónők
	05	31	Gyermekek értékelése	Fejlődési naplók kitöltése	Óvónők

21. PR, marketing feladatok ellátása (intézménymenedzselés, képviselő)

23.1. adattábla

adat	Dátum		FELADAT	TARTALOM	Felelős
	hó	nap			
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK Aranyalma Óvodája Balatonszabadi Vak Bottyán 139.		folyamatosan	Hirdető táblán aktualitások megjelenítése	plakátok	Óvodatitkár
		folyamatosan	Honlap naprakészsége	Honlap folyamatos frissítése	Óvodatitkár

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
OM: 202029

		folyamatosan	Zárt Facebook-csoport működtetése	aktuális hírek frissítése	Óvodatitkár
		időszakosan	Rendezvényeken, ünnepélyeken való részvétel	Intézmény képvisellete	Óvodavezető Óvodavezető-helyettes
		eseti	Nyílt nap szervezése	Nyílt nap lebonyolítása az óvodában	Óvodavezető
		esetenként	Lakosság tájékoztatása az óvodai eseményekről	Szabadi Szó-ba újságcikk írása	Óvodavezető

28

22. Óvodai hittan

adat	gyermek várható létszáma	Hittan tanító neve	Helyszín	Időpont
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK Aranyalma Óvodája Balatonszabadi Vak Bottyán 139.				
Katolikus hittan	20	Gyurkovics-Bencze Dorisz	Nevelői szoba	Csütörtök: 15.15-15.45 15.45-16.15
Református hittan	11	Györi-Daniné Tóth Anett	Nevelői szoba	szerda: 15.30-16.00

23. Az egészséges életmódra neveléssel kapcsolatos programok, tevékenység

adat	dátum		FELADAT	TARTALOM	Felelős
	hó	nap			
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK Aranyalma Óvodája	11.		Egészséges életmódra nevelés	Egészségnevelési hét szervezése, GE-nap	kijelölt személy

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
OM: 202029

Balatonszabadi Vak Bottyán 139.					
	04.		Egészséges életmódra nevelés	Egészségnevelési hét szervezése, sportnap	kijelölt személy
	05		Kirándulás	Madarak-fák napi kirándulás	Óvodavezető

29

24. A környezettudatos magatartásra neveléssel kapcsolatos programok, tevékenység

adat	dátum		FELADAT	TARTALOM	Felelős
	hó	nap			
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK Aranyalma Óvodája Balatonszabadi Vak Bottyán 139.			természethez kapcsolódó pozitív érzelmi viszony kialakítása	Séták a természetben, Termények, termések gyűjtése, természetsarok kialakítása	Óvodapedagógusok
			Környezettudatos magatartás kialakítása	Természet kincseinek felhasználása	Óvodapedagógusok
				Gyümölcsök aszalása, falevélgyűjtés, komposztálás	
				Természet védelme, óvása. Ügyelünk környezetünk tisztaságára	
				Megismertetjük a gyerekekkel a zöld óvoda fogalmát	
				Papírgyűjtés	
				Növények ültetése, gondozása	
				kirándulások	

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
OM: 202029

25. Nemzetiségi neveléssel kapcsolatos programok, tevékenységek

adat	dátum		FELADAT	TARTALOM	Felelős
	hó	nap			
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK Aranyalma Óvodája Balatonszabadi Vak Bottyán 139.			A nemzetiséghez tartozó gyermekek óvodai nevelésében biztosítani kell az önazonosság megőrzését, ápolását, erősítését, átörökítését, nyelvi nevelését a multikulturális nevelésen alapuló integráció lehetőségét.	mese, vers, ének által	óvodapedagógusok

26. A gyermekek rendszeres egészségügyi vizsgálatának megszervezése

adat	dátum		FELADAT	TARTALOM	Felelős
	hó	nap			
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK Aranyalma Óvodája Balatonszabadi Vak Bottyán 139.		Folyamatosan, illetve igény szerint	Védőnői szűrővizsgálat	fejtetvesség kiszűrése	Óvodavezető
		félévente	Fogorvosi szűrő vizsgálat	fogászati szűrés nagycsoportosoknak	Óvodavezető

27. Intézményi motivációs rendszer működtetésének értékelése

adat	dátum		FELADAT	TARTALOM	Felelős
	h ó	nap			
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK Aranyalma Óvodája Balatonszabadi Vak Bottyán 139.		folyamatosan	humán erőforrás-fejlesztés	korszerű szaktudású, magasan kvalifikált pedagógusok alkalmazása	Óvodavezető
			menedzseri szemlélet	az intézmény képviselete hírnevének, imázsának megőrzése	Óvodavezető, óvodavezető-helyettes, Munkaközösségvezető
			belső munkamegosztás	arányos teherviselés megosztása	Óvodavezető, óvodavezető-helyettes, Munkaközösségvezető
			Ellenőrzés-értékelés	ezzel kapcsolatos támogató beszélgetések,	Óvodavezető

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
OM: 202029

			továbbképzések	munkahelyi továbbképzések és továbbképzések külső intézményekben	Óvodavezető
			előmenetel tervezése és megvalósítása	Portfólióírás	Óvodavezető
			mentorálás	gyakornok segítése	Óvodavezető mentor

32

28. Intézményi dokumentum felülvizsgálat értékelése

adat	dátum		FELADAT	TARTALOM	Felelős
	hó	nap			
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK Aranyalma Óvodája Balatonszabadi Vak Bottyán 139.	10.		SZMSZ	jogszabályi megfeleltetés ,tartalmi átvizsgálás	óvodavezető
			Házirend	aktualizálás	Óvodavezető
			Pedagógiai Program	aktualizálás	Óvodavezető

29. A nyári időszak pedagógiai tevékenységének értékelése, programok

adat	dátum		FELADAT	TARTALOM	érintettek, köre
	hó	nap			
Balatonszabadi Kincskereső ÁMK	06-08			SZABADON VÁLASZTHATÓ TEVÉKENYSÉGEK <ul style="list-style-type: none"> szervezett mozgásos játékok, torna; 	gyermekcsoportok összevontan

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
OM: 202029

33

				<ul style="list-style-type: none">• játék a homokkal, vízzel, agyaggal;• hosszabb kirándulások, séták;• élmények, "kincs" gyűjtése, a gyűjtött anyagból barkácsolás;• környezetvédelem, udvari munka;• munka jellegű tevékenységek;• természetes környezetben történő tapasztalás;• környezeti változások megfigyelése;• illemszabályok gyakorlása;• kuckózás, mese, meseszínpad;• énekes-, verseny- és labdajátékok;• vizuális technikák.	
--	--	--	--	--	--

Az 5 éves vezetői stratégia megvalósításának időszakos értékelése

Nevelési, tanulási, fejlesztési folyamat stratégiai vezetése és operatív irányítása:

A gyermekek fejlődésének biztosítása többféleképpen történik. A BTM-es gyermekeket a Szakszolgálathoz küldjük vizsgálatra. Az eredményük alapján egyéni fejlesztési tervet kell készítenie az óvodapedagógusoknak, melyet a vezető ellenőriz. A tervezett Szociometriai vizsgálatok nem valósultak meg –idő hiányában, ezt a következő nevelési évben ütemezni kell. Időszakosan történik a csoportnaplók, illetve az egyéni fejlődési naplók ellenőrzése is. Óvodánkban a Szakszolgálat segítségét igénybe véve igénylünk minden évben logopédiai ellátást, gyógytestnevelést, fejlesztő foglalkozásokat a gyermekek optimális fejlődése érdekében. A logopédus munkáját nyelv-és beszédfejlesztő pedagógusunk segíti. Külső szolgáltatók is teret kapnak a tehetséges gyermekek fejlesztésében. A fő hangsúly a mozgásfejlesztésen van, hiszen Pedagógiai Programunk egyik fő eleme. Intézményünkben Így tedd rá foglalkozások zajlanak. A mérési-értékelési eredmények beépítése a napi munkába történik, differenciált fejlesztéssel, az egyéni képességek figyelembe vételével. A csoportok óvónőinek ellenőrzése során ez az egyik fő szempont, hogy miként valósul ez meg. A Pedagógiai Programban alkalmazott módszereket úgy állítottuk össze, hogy minden gyermek igényének megfeleljenek. Hospitálások alkalmával lehetőség van a vegyes korosztály korcsoport szerinti, valamint egyéni képességek szerinti differenciálásának megfigyelésére. Az intézmény innovációs törekvéseit a vezető támogatja., s keresi a lehetőségeket a megújulásra. Továbbképzéseken, önfejlesztéssel, médiában látott, hallott dolgokat, ami építő jellegű számunkra, azt szívesen kipróbáljuk s alkalmazzuk.

Változások stratégiai vezetése és operatív irányítása:

Az intézmény Pedagógiai Programjában meghatározott jövőkép összhangban áll a Vezetői Programban meghatározottakkal. A jövőkép kialakítása folyamatosan történik. A változó társadalmi, szülői, fenntartói, oktatási elvárásoknak megfelelően alkalmazkodunk az intézményt érő kihívásokhoz. Az intézményben belső tudásmegosztás a heti megbeszélések alkalmával, illetve értekezleteken történik. A nevelési év kezdetekor a Napocska csoportba 1 fő óvodapedagógus hiány volt. Egész évben folyamatosan pályáztattunk. További változások: Intézményünkben a nevelési év folyamán 2 kolléga ment nyugdíjba.

Önmaga stratégiai vezetése és operatív irányítása:

A saját önképzésemre nagy gondot fordítok. Szakmai tudásomat igyekszem szinten tartani hospitálások alkalmával, különböző előadásokon való részvétellel, elektronikus és írott kiadványok olvasásával. Az új információkat a heti megbeszélések alkalmával megismertetem a kollektívával is. Kollégáimat is motiválom minél több továbbképzésen való részvételre, legyen az akár aktualitásnak megfelelő vagy folyamatosan beépíthető az óvodai munkába.

Mások stratégiai vezetése és operatív irányítása:

A vezetési feladatokat a vezető-helyetessel a munkaköri leírás szerint megosztjuk. A munkaközösség - vezető működteti a munkaközösséget, Szervezi az óvodai ünnepeket, dekorációkat. A nevelőtestület minden tagjának van személyre szóló feladata, melyet önként vállalt, melyért felelősséggel tartozik. A feladatok elosztása arányosan történik az esélyegyenlőség és arányos terhelés jegyében. A pedagógusok ellenőrzésében, értékelésében az éves belső ellenőrzési tervben rögzítettek szerint veszek részt. Az időszakos programoknál, tevékenységeknél mindenki egyöntetűen kiveszi a részét, csapatmunkában dolgozunk. A kollégák szakmai fejlődése biztosított a hospitálások, egymástól tanulás alkalmával, továbbképzésen való részvétellel. A nyugodt munkavégzés, pozitív klíma megteremtése

Balatonszabadi Kincskereső ÁMK
8651 Balatonszabadi Vak Bottyán 139.
OM: 202029

érdekében az intézményi döntéshozatali folyamatokba bevonom a kollégákat. A megfelelő információk birtokában közösen dolgozzuk ki a szükséges stratégiát, közösen döntünk, mindenki véleménye számít. Támogató kultúrát igyekszem biztosítani, akár az új, innovatív eljárások, újítások terén. Igyekszem a mai kor elvárásainak megfelelő kompetenciák megszerzésére inspirálni a kollégáimat. A közös célok kitűzésénél nagyon fontos számomra a támogató környezet. Hiszen csak így tudjuk létrehozni a közös értékrenden alapuló intézményi működést.

35

Egvéb: Mivel az ÁMK-nak nem volt karbantartója, így az udvari és karbantartási munkálatokban a brigádtól kellett segítséget kérnünk. Sokat köszönhetünk nekik az óvoda udvar és környéke rendben tartásánál, azonban a mindennapos karbantartási munkálatokra már kevés idejük jutott, emberhiányra, és időhiányra hivatkozva. Azonban a következő nevelési év folyamán újra hasonló helyzet állhat fenn karbantartó hiányában. A kollektíva nevében kérem polgármesterurat, és a képviselőtestületet, hogy a következő költségvetés tervezésénél mérlegelje a karbantartói státusz kialakítását az óvoda intézményében! A nevelési év folyamán a képviselőtestület határozata alapján az ÁMK, mint intézmény 2019.szeptember 1-jével megszűnt. Az óvoda önálló intézményként fog működni, Balatonszabadi Aranyalma Óvodája néven.

Balatonszabadi: 2019. év 08. hó 30. nap

ÓVODAVEZETŐ NEVE:

Pintér Anett

óvodavezető

.....
PH

LEGITIMÁCIÓS ZÁRADÉK:

A Balatonszabadi Kincskereső ÁMK Aranyalma Óvodájának nevelőtestülete: 100 %-os arányban,
a 2019. 08.30-án kelt nevelőtestületi határozata alapján, a 2018/2019--es nevelési év beszámolóját elfogadta.

.....
intézményvezető

Az óvoda irattárban a kinyomtatott és aláírt példányt kell irattárazni.